



CULTURA ÉTICA CORPORATIVA

Un propósito trascendente
Filipenses 1-2

Cartas que escribió Pablo (hacia 50-65 e.c.)



FILIPENSES 1

Lectura Bíblica

Filipenses 1:1-8

1 Pablo y Timoteo, siervos de Jesucristo, a todos los santos en Cristo Jesús que están en Filipos, junto con los obispos y diáconos:

2 Gracia y paz reciban ustedes de Dios nuestro Padre y del Señor Jesucristo.

3 Doy gracias a mi Dios cada vez que me acuerdo de ustedes.

4 En todas mis oraciones siempre ruego con gozo por todos ustedes,

5 por su comunión en el evangelio, desde el primer día hasta ahora.

6 **Estoy persuadido de que el que comenzó en ustedes la buena obra, la perfeccionará hasta el día de Jesucristo.**

7 Es justo que yo sienta esto por todos ustedes, porque los llevo en el corazón. Tanto en mis prisiones como en la defensa y confirmación del evangelio, todos ustedes participan conmigo de la gracia.

8 Porque Dios me es testigo de cuánto los amo a todos ustedes con el entrañable amor de Jesucristo.



Filipenses 1:9-15

⁹ Y esto le pido en oración: que el amor de ustedes abunde aún más y más en ciencia y en todo conocimiento,

¹⁰ para que aprueben lo mejor, a fin de que sean sinceros e irreproscensibles para el día de Cristo,

¹¹ llenos de los frutos de justicia que vienen por medio de Jesucristo, para gloria y alabanza de Dios.

¹² Quiero que sepan, hermanos, que lo que me ha sucedido más bien ha servido para el avance del evangelio,

¹³ de tal modo que mis encarcelamientos por Cristo se han hecho evidentes en todo el pretorio, y a todos los demás.

¹⁴ Con mis encarcelamientos, la mayoría de los hermanos ha cobrado ánimo en el Señor, y más y más se atreven a hablar la palabra sin temor.

¹⁵ A decir verdad, algunos predicen a Cristo por envidia y por pelear; pero otros lo hacen de buena voluntad.



Filipenses 1:16-22

¹⁶ Unos anuncian a Cristo por pelear, y no con sinceridad, pues creen que así añaden aflicción a mis prisiones;

¹⁷ pero otros lo hacen por amor, y saben que estoy aquí para defender al evangelio.

¹⁸ ¿Qué diré, entonces? Pues que a pesar de todo, y de todas maneras, sea por pretexto o por verdad, Cristo es anunciado. Y en esto me gozo, y me gozaré aún.

¹⁹ Yo sé que por la oración de ustedes, y con el apoyo del Espíritu de Jesucristo, esto redundará en mi liberación,

²⁰ conforme a mi anhelo y esperanza de que en nada seré avergonzado, sino que con toda confianza, y como siempre, también ahora Cristo será magnificado en mi cuerpo, ya sea por vida o por muerte.

²¹ Porque para mí el vivir es Cristo, y el morir es ganancia.

²² Pero si el vivir en la carne resulta para mí en beneficio de la obra, no sé entonces qué escoger.



Filipenses 1:23-28

- ²³ Por ambas cosas me encuentro en un dilema, pues tengo el deseo de partir y estar con Cristo, lo cual es muchísimo mejor;
- ²⁴ pero quedarme en la carne es más necesario por causa de ustedes.
- ²⁵ Y confío en esto, y sé que me quedaré, que aún permaneceré con todos ustedes, para su provecho y gozo de la fe,
- ²⁶ para que abunde su vanagloria por mí en Cristo Jesús, por mi presencia otra vez entre ustedes.
- ²⁷ Sólo compórtense ustedes como es digno del evangelio de Cristo, para que ya sea que vaya a verlos, o que me encuentre ausente, sepa yo que ustedes siguen firmes, en un mismo espíritu y luchando unánimes por la fe del evangelio,
- ²⁸ sin que en nada los intimiden los que se oponen. Para ellos, ciertamente, es indicio de perdición, pero para ustedes lo es de salvación; y esto de parte de Dios.

Filipenses 1:29-30

- ²⁹ Porque, por causa de Cristo, a ustedes les es concedido no sólo creer en él, sino también padecer por él
³⁰ y tener el mismo conflicto que han visto en mí, y que ahora saben que hay en mí.

FILIPENSES 1

Aplicación de CEC

Aplicación para CEC

1. Conexión con propósito

«*Doy gracias a mi Dios cada vez que me acuerdo de ustedes. En todas mis oraciones siempre ruego con gozo por todos ustedes, por su comunión en el evangelio, desde el primer día hasta ahora*» (Filipenses 1:3-5).

- **Los equipos unidos tienen mayor probabilidad de obtener resultados.** La unidad comienza con una cultura de relaciones genuinas donde hay una preocupación auténtica por el bienestar de cada uno, se valora su contribución y se reconoce el trabajo conjunto.
- **Misión compartida.** Así como Pablo valora la «comunión en el evangelio», las empresas deben alinear a sus miembros alrededor de un propósito común más allá de la rentabilidad (ver Hoja de Valores de la empresa).

Nuestros Valores CEC

- Honestidad
- Responsabilidad
- Integridad
- Respeto
- Honra
- Excelencia
- Compromiso
- Generosidad
- Solidaridad
- Servicio
- Pasión

Aplicación para CEC

2. Crecimiento ético continuo

«Y esto pido en oración: **que su amor abunde aún más en conocimiento y en todo discernimiento**, para que aprueben lo mejor, a fin de que sean sinceros e irreproscensibles para el día de Cristo» (Filipenses 1:9-10).

- **El desarrollo del equipo proviene del crecimiento de sus miembros.**
El desarrollo integral no solo es técnico, sino también moral, relacional e intelectual.
- **Ejercer discernimiento en las decisiones produce avance.**
Alentemos procesos de toma de decisiones informados y éticos con el criterio de que hagan bien a las personas y a la empresa.

Aplicación para CEC

3. Integridad como fundamento del liderazgo

«Llenos de los frutos de justicia que vienen por medio de Jesucristo, para gloria y alabanza de Dios» (Filipenses 1:11).

- Para **liderar con justicia** es indispensable que los líderes de todos los niveles tengan a la integridad como valor central.
- **Frutos visibles:** Un equipo que trasciende, además de obtener resultados financieros y cumplir con los objetivos planteados, genera un impacto ético y humano dentro y fuera de la empresa.

Aplicación para CEC

4. Unidad y propósito colectivo

«Solo compórtense ustedes como es digno del evangelio de Cristo, para que ya sea que vaya a verlos, o que me encuentre ausente, **sepa yo que ustedes siguen firmes, en un mismo espíritu y luchando unánimes por la fe del evangelio»** (Filipenses 1:27).

- Una cultura sólida donde el espíritu de equipo supere los intereses individuales **produce unidad organizacional**.
- **La ética compartida** establece principios claros que guían las acciones de todos los colaboradores.

Aplicación para CEC

5. El privilegio del compromiso y sacrificio

«Porque, por causa de Cristo, a ustedes les es concedido no solo creer en él, sino también padecer por él» (Filipenses 1:29).

- **El compromiso con la causa corporativa** inspira a los líderes y colaboradores a asumir sacrificios por una causa mayor.
- **Para valorar el esfuerzo del equipo** hay que reconocer el trabajo arduo, incluso cuando no es visible ni cómodo.

Conclusión

Filipenses 1 no es solo una carta de aliento espiritual; es también una guía práctica para construir una organización basada en el amor, propósito, excelencia ética y liderazgo servicial.

Una empresa que viva estos principios desarrollará una cultura ética corporativa sólida y profundamente humana.



FILIPENSES 2

Lectura Bíblica



Filipenses 2:1-8

- 2** Por tanto, si hay alguna consolación en Cristo, si algún consuelo de amor, si alguna comunión del Espíritu, si algún afecto entrañable, si alguna misericordia,
- 2** completen mi gozo sintiendo lo mismo, teniendo el mismo amor, unánimes, sintiendo una misma cosa.
- 3** No hagan nada por contienda o por vanagloria. Al contrario, háganlo con humildad y considerando cada uno a los demás como superiores a sí mismo.
- 4** No busque cada uno su propio interés, sino cada cual también el de los demás.
- 5** Que haya en ustedes el mismo sentir que hubo en Cristo Jesús,
- 6** quien, siendo en forma de Dios, no estimó el ser igual a Dios como cosa a que aferrarse,
- 7** sino que se despojó a sí mismo y tomó forma de siervo, y se hizo semejante a los hombres;
- 8** y estando en la condición de hombre, se humilló a sí mismo y se hizo obediente hasta la muerte, y muerte de cruz.

Filipenses 2:9-15

- ⁹ Por lo cual Dios también lo exaltó hasta lo sumo, y le dio un nombre que es sobre todo nombre,
- ¹⁰ para que en el nombre de Jesús se doble toda rodilla de los que están en los cielos, y en la tierra, y debajo de la tierra;
- ¹¹ y toda lengua confiese que Jesucristo es el Señor, para gloria de Dios el Padre.
- ¹² Por tanto, amados míos, ya que siempre han obedecido, no sólo en mi presencia, sino mucho más ahora en mi ausencia, ocúpense en su salvación con temor y temblor,
- ¹³ porque Dios es el que produce en ustedes lo mismo el querer como el hacer, por su buena voluntad.
- ¹⁴ Háganlo todo sin murmuraciones ni peleas,
- ¹⁵ para que sean irreprendibles y sencillos, e intachables hijos de Dios en medio de una generación maligna y perversa, en medio de la cual ustedes resplandecen como luminares en el mundo,

Filipenses 2:16-22

- ¹⁶ aferrados a la palabra de vida, para que en el día de Cristo yo pueda gloriarme de que no he corrido ni trabajado en vano.
- ¹⁷ Y aunque mi vida sea derramada en libación sobre el sacrificio y servicio de la fe de ustedes, me gozo y regocijo con todos ustedes.
- ¹⁸ Y asimismo, también ustedes gócense y regocíjense conmigo.
- ¹⁹ Espero en el Señor Jesús enviarles pronto a Timoteo, para que yo también pueda regocijarme al saber cómo se encuentran ustedes;
- ²⁰ pues no tengo a nadie con ese mismo ánimo, y que con tanta sinceridad se interese por ustedes.
- ²¹ Porque todos buscan su propio interés, y no lo que es de Cristo Jesús.
- ²² Pero ya conocen los méritos de él, que ha servido conmigo en el evangelio como sirve un hijo a su padre.

Filipenses 2:23-28

²³ Así que espero enviarlo a ustedes tan pronto vea yo cómo van mis asuntos,

²⁴ y confío en el Señor que yo también iré pronto a ustedes.

²⁵ Pero consideré necesario enviarles a Epafrodito, mi hermano y colaborador y compañero de lucha, y además mensajero de ustedes y proveedor de mis necesidades,

²⁶ porque él tenía grandes deseos de verlos a todos ustedes, y se angustió mucho al saber que ustedes se enteraron de su enfermedad.

²⁷ A decir verdad, sí estuvo enfermo y a punto de morir; pero Dios tuvo misericordia de él, y no solamente de él, sino también de mí, para que yo no añadiera más tristeza a mis tristezas.

²⁸ Así que lo he enviado con la mayor urgencia para que, al verlo de nuevo, ustedes puedan alegrarse y yo tener menos tristeza.

Filipenses 2:29-30

- ²⁹ Recíbanlo en el Señor con todo gozo, y tengan en alta estima a los que son como él;
- ³⁰ porque por la obra de Cristo estuvo a punto de morir, y hasta arriesgó su vida por mí, para suplir el servicio que de ustedes me faltaba.

FILIPENSES 2

Aplicación de CEC

Aplicación CEC

1. Unidad basada en el amor y la humildad

«... completad mi gozo, **sintiendo lo mismo, teniendo el mismo amor, unánimes**, sintiendo una misma cosa» (Filipenses 2:2).

- **Fomentar una cultura de unidad:** Alinear con los valores esenciales.

Aplicación CEC

2. Liderazgo humilde y centrado en los demás

«Nada hagáis por contienda o por vanagloria; antes bien con humildad, estimando cada uno a los demás como superiores a él mismo» (Fil. 2:3).

- Líderes con **habilidades de liderazgo servicial**: Enriquecer el rol del jefe con capacidades de *coach* y mentor.
- Evaluar a los líderes también por sus **acciones de servicio al equipo**.

Aplicación CEC

3. La excelencia genera reconocimiento y recompensa

«Por lo cual Dios también le exaltó hasta lo sumo...» (Filipenses 2:9).

- **Recompensa conforme al esfuerzo:** Una de las cualidades más importantes de un líder es su competencia.
- **Lograr que las cosas se hagan es la recompensa mayor:** Un trabajo bien hecho genera un sentido de satisfacción y cumplimiento de propósito.
- **Las victorias personales o del equipo atraen reconocimiento en el corto, mediano o largo plazo.**

Aplicación CEC

4. Responsabilidad y obediencia aun cuando no haya supervisión

«... ocupados en vuestra salvación con temor y temblor [...] porque Dios es el que en vosotros produce así el querer como el hacer...» (Filipenses 2:12–13).

- La autodisciplina desarrolla madurez ética. **Tener iniciativa en el cumplimiento de la responsabilidad individual**, dentro del marco de la misión y cultura de la empresa, **refleja el grado de madurez ética**.
- El grado de autonomía concedida a un miembro del equipo va de la mano con su grado de madurez ética. **A mayor madurez ética, mayor autonomía**.

Aplicación CEC

5. Testimonio organizacional íntegro y claro

«... en medio de una generación maligna y perversa, en medio de la cual resplandecéis como luminares en el mundo» (*Filipenses 2:15*).

- **Ser una empresa faro:** que irradia valores éticos en su industria.
- Tener políticas que expresen su **compromiso con hacer bien al prójimo**.
- Evaluar no solo el impacto económico, sino también el impacto moral y social.

Aplicación CEC

6. Reconocimiento a colaboradores fieles y comprometidos

«... conocéis los méritos de Timoteo [...] porque a la obra de Cristo se expuso hasta la muerte...» (*Filipenses 2:22, 30*).

- Es importante **valorar y retener el talento comprometido y ético**.
- Difundir las **historias inspiradoras internas sobre empleados ejemplares** les da a otros un mapa claro qué seguir.
- Establecer un «testimonio de legado», donde los que sirven con excelencia sean recordados, anima a la siguiente generación a seguir sus pasos.

Conclusión

Filipenses 2 muestra que el servicio mutuo y la unidad producen un ambiente donde es más fácil trabajar.

Esto lo podemos aplicar también en nuestra familia y en todos los círculos donde nos manejemos de manera que lo convertamos en un rasgo de nuestra persona, y **agregaremos valor a los demás dondequiera que estemos.**





GRACIAS

¡Para Dios, para el Bien y para el Crecimiento!