



**CULTURA ÉTICA  
CORPORATIVA**

**Un propósito trascendente**

Filipenses 1-2



## Cartas que escribió Pablo (hacia 50-65 e.c.)

### MACEDONIA

2 Corintios  
1 Timoteo  
Tito (?)

Filipos

Tesalónica

### GRECIA

### CORINTO

1 Tesalonicenses  
2 Tesalonicenses  
Romanos

### ÉFESO

1 Corintios

Colosas

### GALACIA

### ANTIOQUÍA

Gálatas (?)

### ROMA

Efesios  
Colosenses  
Filemón  
Filipenses  
Hebreos  
2 Timoteo

ITALIA

Sicilia

Creta

Chipre

Jerusalén

EGIPTO

M A R M E D I T E R R Á N E O

● Lugares donde Pablo escribió sus cartas  
(?) Es probable que se escribiera allí



# FILIPENSES 1

## *Lectura Bíblica*

# Filipenses 1:1-8

- <sup>1</sup> Pablo y Timoteo, siervos de Jesucristo, a todos los santos en Cristo Jesús que están en Filipos, junto con los obispos y diáconos:
- <sup>2</sup> Gracia y paz reciban ustedes de Dios nuestro Padre y del Señor Jesucristo.
- <sup>3</sup> Doy gracias a mi Dios cada vez que me acuerdo de ustedes.
- <sup>4</sup> En todas mis oraciones siempre ruego con gozo por todos ustedes,
- <sup>5</sup> por su comunión en el evangelio, desde el primer día hasta ahora.
- <sup>6</sup> Estoy persuadido de que el que comenzó en ustedes la buena obra, la perfeccionará hasta el día de Jesucristo.
- <sup>7</sup> Es justo que yo sienta esto por todos ustedes, porque los llevo en el corazón. Tanto en mis prisiones como en la defensa y confirmación del evangelio, todos ustedes participan conmigo de la gracia.
- <sup>8</sup> Porque Dios me es testigo de cuánto los amo a todos ustedes con el entrañable amor de Jesucristo.

# Filipenses 1:9-15

- <sup>9</sup> Y esto le pido en oración: que el amor de ustedes abunde aún más y más en ciencia y en todo conocimiento,
- <sup>10</sup> para que aprueben lo mejor, a fin de que sean sinceros e irrepreensibles para el día de Cristo,
- <sup>11</sup> llenos de los frutos de justicia que vienen por medio de Jesucristo, para gloria y alabanza de Dios.
- <sup>12</sup> Quiero que sepan, hermanos, que lo que me ha sucedido más bien ha servido para el avance del evangelio,
- <sup>13</sup> de tal modo que mis encarcelamientos por Cristo se han hecho evidentes en todo el pretorio, y a todos los demás.
- <sup>14</sup> Con mis encarcelamientos, la mayoría de los hermanos ha cobrado ánimo en el Señor, y más y más se atreven a hablar la palabra sin temor.
- <sup>15</sup> A decir verdad, algunos predicán a Cristo por envidia y por pelear; pero otros lo hacen de buena voluntad.

# Filipenses 1:16-22

- <sup>16</sup> Unos anuncian a Cristo por pelear, y no con sinceridad, pues creen que así añaden aflicción a mis prisiones;
- <sup>17</sup> pero otros lo hacen por amor, y saben que estoy aquí para defender al evangelio.
- <sup>18</sup> ¿Qué diré, entonces? Pues que a pesar de todo, y de todas maneras, sea por pretexto o por verdad, Cristo es anunciado. Y en esto me gozo, y me gozaré aún.
- <sup>19</sup> Yo sé que por la oración de ustedes, y con el apoyo del Espíritu de Jesucristo, esto redundará en mi liberación,
- <sup>20</sup> conforme a mi anhelo y esperanza de que en nada seré avergonzado, sino que con toda confianza, y como siempre, también ahora Cristo será magnificado en mi cuerpo, ya sea por vida o por muerte.
- <sup>21</sup> Porque para mí el vivir es Cristo, y el morir es ganancia.
- <sup>22</sup> Pero si el vivir en la carne resulta para mí en beneficio de la obra, no sé entonces qué escoger.

# Filipenses 1:23-28

- <sup>23</sup> Por ambas cosas me encuentro en un dilema, pues tengo el deseo de partir y estar con Cristo, lo cual es muchísimo mejor;
- <sup>24</sup> pero quedarme en la carne es más necesario por causa de ustedes.
- <sup>25</sup> Y confío en esto, y sé que me quedaré, que aún permaneceré con todos ustedes, para su provecho y gozo de la fe,
- <sup>26</sup> para que abunde su vanagloria por mí en Cristo Jesús, por mi presencia otra vez entre ustedes.
- <sup>27</sup> Sólo compórtense ustedes como es digno del evangelio de Cristo, para que ya sea que vaya a verlos, o que me encuentre ausente, sepa yo que ustedes siguen firmes, en un mismo espíritu y luchando unánimes por la fe del evangelio,
- <sup>28</sup> sin que en nada los intimiden los que se oponen. Para ellos, ciertamente, es indicio de perdición, pero para ustedes lo es de salvación; y esto de parte de Dios.



# Filipenses 1:29-30

- <sup>29</sup> Porque, por causa de Cristo, a ustedes les es concedido no sólo creer en él, sino también padecer por él
- <sup>30</sup> y tener el mismo conflicto que han visto en mí, y que ahora saben que hay en mí.



# FILIPENSES 1

*Aplicación de CEC*



---

# Aplicación para CEC

## 1. Conexión con propósito

*«Doy gracias a mi Dios cada vez que me acuerdo de ustedes. En todas mis oraciones siempre ruego con gozo por todos ustedes, **por su comunión en el evangelio**, desde el primer día hasta ahora» (Filipenses 1:3-5).*

- **Los equipos unidos tienen mayor probabilidad de obtener resultados.** La unidad comienza con una cultura de relaciones genuinas donde hay una preocupación auténtica por el bienestar de cada uno, se valora su contribución y se reconoce el trabajo conjunto.
- **Misión compartida.** Así como Pablo valora la «comunión en el evangelio», las empresas deben alinear a sus miembros alrededor de un propósito común más allá de la rentabilidad (ver Hoja de Valores de la empresa).



# Nuestros Valores CEC

- Honestidad
- Responsabilidad
- Integridad
- Respeto
- Honra
- Excelencia
- Compromiso
- Generosidad
- Solidaridad
- Servicio
- Pasión



---

# Aplicación para CEC

## 2. Crecimiento ético continuo

*«Y esto pido en oración: **que su amor abunde aún más en conocimiento y en todo discernimiento**, para que aprueben lo mejor, a fin de que sean sinceros e irrepreensibles para el día de Cristo» (Filipenses 1:9-10).*

- **El desarrollo del equipo proviene del crecimiento de sus miembros.**  
El desarrollo integral no solo es técnico, sino también moral, relacional e intelectual.
- **Ejercer discernimiento en las decisiones produce avance.**  
Alentemos procesos de toma de decisiones informados y éticos con el criterio de que hagan bien a las personas y a la empresa.



---

# Aplicación para CEC

## 3. Integridad como fundamento del liderazgo

«Llenos de los **frutos de justicia** que vienen por medio de Jesucristo, para gloria y alabanza de Dios» (Filipenses 1:11).

- Para **liderar con justicia** es indispensable que los líderes de todos los niveles tengan a la integridad como valor central.
- **Frutos visibles:** Un equipo que trasciende, además de obtener resultados financieros y cumplir con los objetivos planteados, genera un impacto ético y humano dentro y fuera de la empresa.

---

# Aplicación para CEC

## 4. Unidad y propósito colectivo

«Solo compórtense ustedes como es digno del evangelio de Cristo, para que ya sea que vaya a verlos, o que me encuentre ausente, **sepa yo que ustedes siguen firmes, en un mismo espíritu y luchando unánimes por la fe del evangelio**» (Filipenses 1:27).

- Una cultura sólida donde el espíritu de equipo supere los intereses individuales **produce unidad organizacional**.
- **La ética compartida** establece principios claros que guían las acciones de todos los colaboradores.



---

# Aplicación para CEC

## 5. El privilegio del compromiso y sacrificio

«Porque, por causa de Cristo, a ustedes les es concedido no solo creer en él, sino también padecer por él» (Filipenses 1:29).

- **El compromiso con la causa corporativa** inspira a los líderes y colaboradores a asumir sacrificios por una causa mayor.
- **Para valorar el esfuerzo del equipo** hay que reconocer el trabajo arduo, incluso cuando no es visible ni cómodo.

# Conclusión

Filipenses 1 no es solo una carta de aliento espiritual; es también una guía práctica para construir una organización basada en el amor, propósito, excelencia ética y liderazgo servicial.

Una empresa que viva estos principios desarrollará una cultura ética corporativa sólida y profundamente humana.



# FILIPENSES 2

## *Lectura Bíblica*

# Filipenses 2:1-8

**2** Por tanto, si hay alguna consolación en Cristo, si algún consuelo de amor, si alguna comunión del Espíritu, si algún afecto entrañable, si alguna misericordia,

**2** completen mi gozo sintiendo lo mismo, teniendo el mismo amor, unánimes, sintiendo una misma cosa.

**3** No hagan nada por contienda o por vanagloria. Al contrario, háganlo con humildad y considerando cada uno a los demás como superiores a sí mismo.

**4** No busque cada uno su propio interés, sino cada cual también el de los demás.

**5** Que haya en ustedes el mismo sentir que hubo en Cristo Jesús,

**6** quien, siendo en forma de Dios, no estimó el ser igual a Dios como cosa a que aferrarse,

**7** sino que se despojó a sí mismo y tomó forma de siervo, y se hizo semejante a los hombres;

**8** y estando en la condición de hombre, se humilló a sí mismo y se hizo obediente hasta la muerte, y muerte de cruz.

# Filipenses 2:9-15

- <sup>9</sup> Por lo cual Dios también lo exaltó hasta lo sumo, y le dio un nombre que es sobre todo nombre,
- <sup>10</sup> para que en el nombre de Jesús se doble toda rodilla de los que están en los cielos, y en la tierra, y debajo de la tierra;
- <sup>11</sup> y toda lengua confiese que Jesucristo es el Señor, para gloria de Dios el Padre.
- <sup>12</sup> Por tanto, amados míos, ya que siempre han obedecido, no sólo en mi presencia, sino mucho más ahora en mi ausencia, ocúpense en su salvación con temor y temblor,
- <sup>13</sup> porque Dios es el que produce en ustedes lo mismo el querer como el hacer, por su buena voluntad.
- <sup>14</sup> Háganlo todo sin murmuraciones ni peleas,
- <sup>15</sup> para que sean irrepreensibles y sencillos, e intachables hijos de Dios en medio de una generación maligna y perversa, en medio de la cual ustedes resplandecen como luminares en el mundo,



# Filipenses 2:16-22

- <sup>16</sup> aferrados a la palabra de vida, para que en el día de Cristo yo pueda gloriarme de que no he corrido ni trabajado en vano.
- <sup>17</sup> Y aunque mi vida sea derramada en libación sobre el sacrificio y servicio de la fe de ustedes, me gozo y regocijo con todos ustedes.
- <sup>18</sup> Y asimismo, también ustedes gócense y regocijense conmigo.
- <sup>19</sup> Espero en el Señor Jesús enviarles pronto a Timoteo, para que yo también pueda regocijarme al saber cómo se encuentran ustedes;
- <sup>20</sup> pues no tengo a nadie con ese mismo ánimo, y que con tanta sinceridad se interese por ustedes.
- <sup>21</sup> Porque todos buscan su propio interés, y no lo que es de Cristo Jesús.
- <sup>22</sup> Pero ya conocen los méritos de él, que ha servido conmigo en el evangelio como sirve un hijo a su padre.

# Filipenses 2:23-28

<sup>23</sup> Así que espero enviarlo a ustedes tan pronto vea yo cómo van mis asuntos,

<sup>24</sup> y confío en el Señor que yo también iré pronto a ustedes.

<sup>25</sup> Pero consideré necesario enviarles a Epafrodito, mi hermano y colaborador y compañero de lucha, y además mensajero de ustedes y proveedor de mis necesidades,

<sup>26</sup> porque él tenía grandes deseos de verlos a todos ustedes, y se angustió mucho al saber que ustedes se enteraron de su enfermedad.

<sup>27</sup> A decir verdad, sí estuvo enfermo y a punto de morir; pero Dios tuvo misericordia de él, y no solamente de él, sino también de mí, para que yo no añadiera más tristeza a mis tristezas.

<sup>28</sup> Así que lo he enviado con la mayor urgencia para que, al verlo de nuevo, ustedes puedan alegrarse y yo tener menos tristeza.

# Filipenses 2:29-30

<sup>29</sup> Recíbanlo en el Señor con todo gozo, y tengan en alta estima a los que son como él;

<sup>30</sup> porque por la obra de Cristo estuvo a punto de morir, y hasta arriesgó su vida por mí, para suplir el servicio que de ustedes me faltaba.



# FILIPENSES 2

## *Aplicación de CEC*

---

# Aplicación CEC

## **1. Unidad basada en el amor y la humildad**

«... completad mi gozo, **sintiendo lo mismo, teniendo el mismo amor, unánimes**, sintiendo una misma cosa» (Filipenses 2:2).

- **Fomentar una cultura de unidad:** Alinear con los valores esenciales.

---

# Aplicación CEC

## 2. Liderazgo humilde y centrado en los demás

«Nada hagáis por contienda o por vanagloria; antes bien con humildad, estimando cada uno a los demás como superiores a él mismo» (Fil. 2:3).

- Líderes con **habilidades de liderazgo servicial**: Enriquecer el rol del jefe con capacidades de *coach* y mentor.
  - Evaluar a los líderes también por sus **acciones de servicio al equipo**.
-



---

# Aplicación CEC

## 3. La excelencia genera reconocimiento y recompensa

*«Por lo cual Dios también le exaltó hasta lo sumo...» (Filipenses 2:9).*

- **Recompensa conforme al esfuerzo:** Una de las cualidades más importantes de un líder es su competencia.
  - **Lograr que las cosas se hagan es la recompensa mayor:** Un trabajo bien hecho genera un sentido de satisfacción y cumplimiento de propósito.
  - **Las victorias personales o del equipo atraen reconocimiento en el corto, mediano o largo plazo.**
-

---

# Aplicación CEC

## 4. Responsabilidad y obediencia aun cuando no haya supervisión

*«... ocupados en vuestra salvación con temor y temblor [...] porque Dios es el que en vosotros produce así el querer como el hacer...» (Filipenses 2:12–13).*

- La autodisciplina desarrolla madurez ética. **Tener iniciativa en el cumplimiento de la responsabilidad individual**, dentro del marco de la misión y cultura de la empresa, **refleja el grado de madurez ética**.
  - El grado de autonomía concedida a un miembro del equipo va de la mano con su grado de madurez ética. **A mayor madurez ética, mayor autonomía**.
-

---

# Aplicación CEC

## 5. Testimonio organizacional íntegro y claro

*«... en medio de una generación maligna y perversa, en medio de la cual resplandecéis como luminares en el mundo» (Filipenses 2:15).*

- **Ser una empresa faro:** que irradia valores éticos en su industria.
  - Tener políticas que expresen su **compromiso con hacer bien al prójimo.**
  - Evaluar no solo el impacto económico, sino también el impacto moral y social.
-



---

# Aplicación CEC

## 6. Reconocimiento a colaboradores fieles y comprometidos

*«... conocéis los méritos de Timoteo [...] porque a la obra de Cristo se expuso hasta la muerte...» (Filipenses 2:22, 30).*

- Es importante **valorar y retener el talento comprometido y ético.**
  - Difundir las **historias inspiradoras internas sobre empleados ejemplares** les da a otros un mapa claro qué seguir.
  - Establecer un «testimonio de legado», donde los que sirven con excelencia sean recordados, anima a la siguiente generación a seguir sus pasos.
-

# Conclusión

Filipenses 2 muestra que el servicio mutuo y la unidad producen un ambiente donde es más fácil trabajar.

Esto lo podemos aplicar también en nuestra familia y en todos los círculos donde nos manejemos de manera que lo convirtamos en un rasgo de nuestra persona, **y agregaremos valor a los demás dondequiera que estemos.**





# GRACIAS

¡Para Dios, para el Bien y para el Crecimiento!